



# Competitividad en Colombia: retos y rol de las empresas

---

Santiago Matallana  
Vicepresidente

 @SMatallanaM

Consejo Privado  
de Competitividad



Octubre, 2018



# Contenido

- 1 Competitividad en Colombia
- 2 El reto de la productividad
- 3 Mensajes finales



# Contenido

- 1** Competitividad en Colombia
- 2** El reto de la productividad
- 3** Mensajes finales



**Hace 12 años Colombia se trazó como meta para el año 2030:**

**Ser uno de los tres países más competitivos de América Latina.**

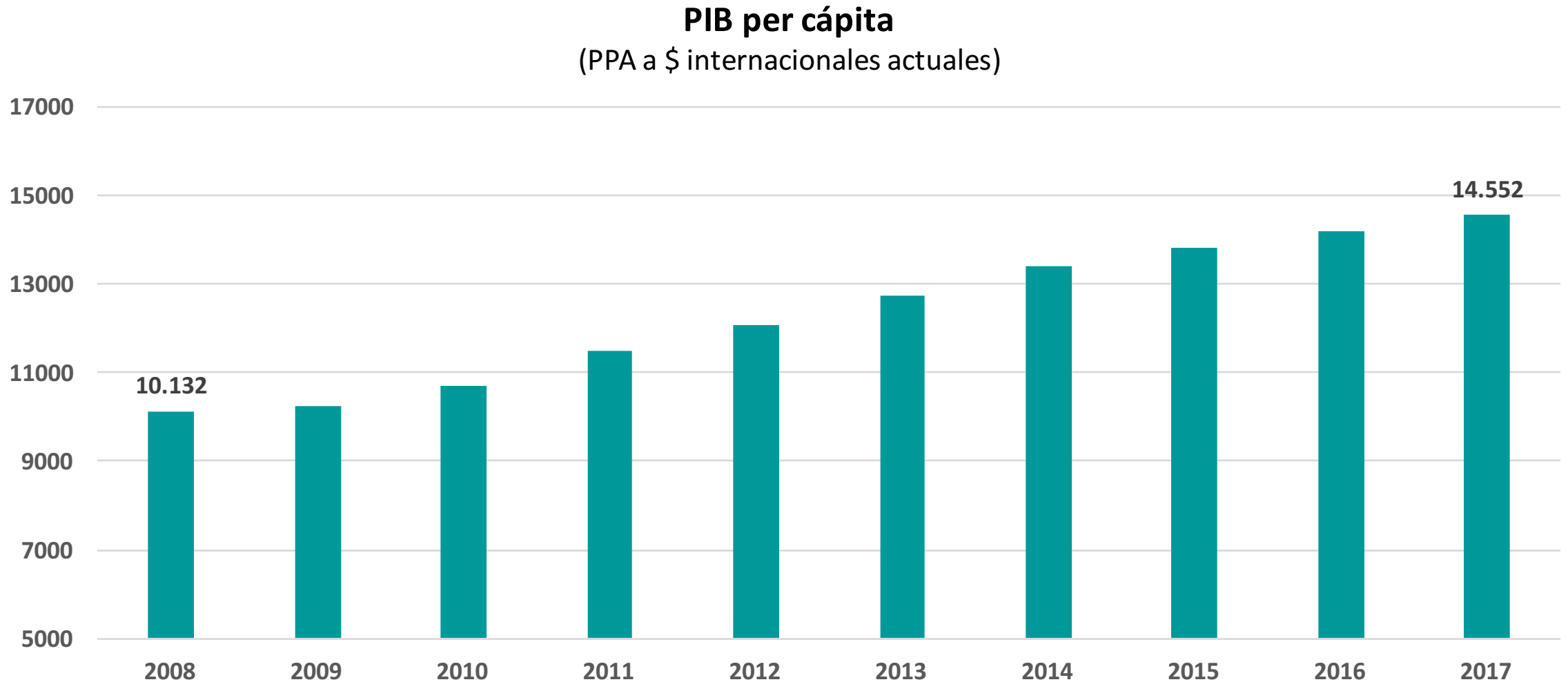
**¿Qué implica esta meta?**



1. Tener un ingreso por persona equivalente al de un país de **ingresos medios altos**.
2. Elevar la calidad de vida y **reducir sustancialmente los niveles de pobreza**.
3. Mejorar las oportunidades de **empleo formal**.
4. Lograr un ambiente de negocios que incentive la **inversión local y extranjera**.
5. Contar con una economía **exportadora** de bienes y servicios de **alto valor agregado**.

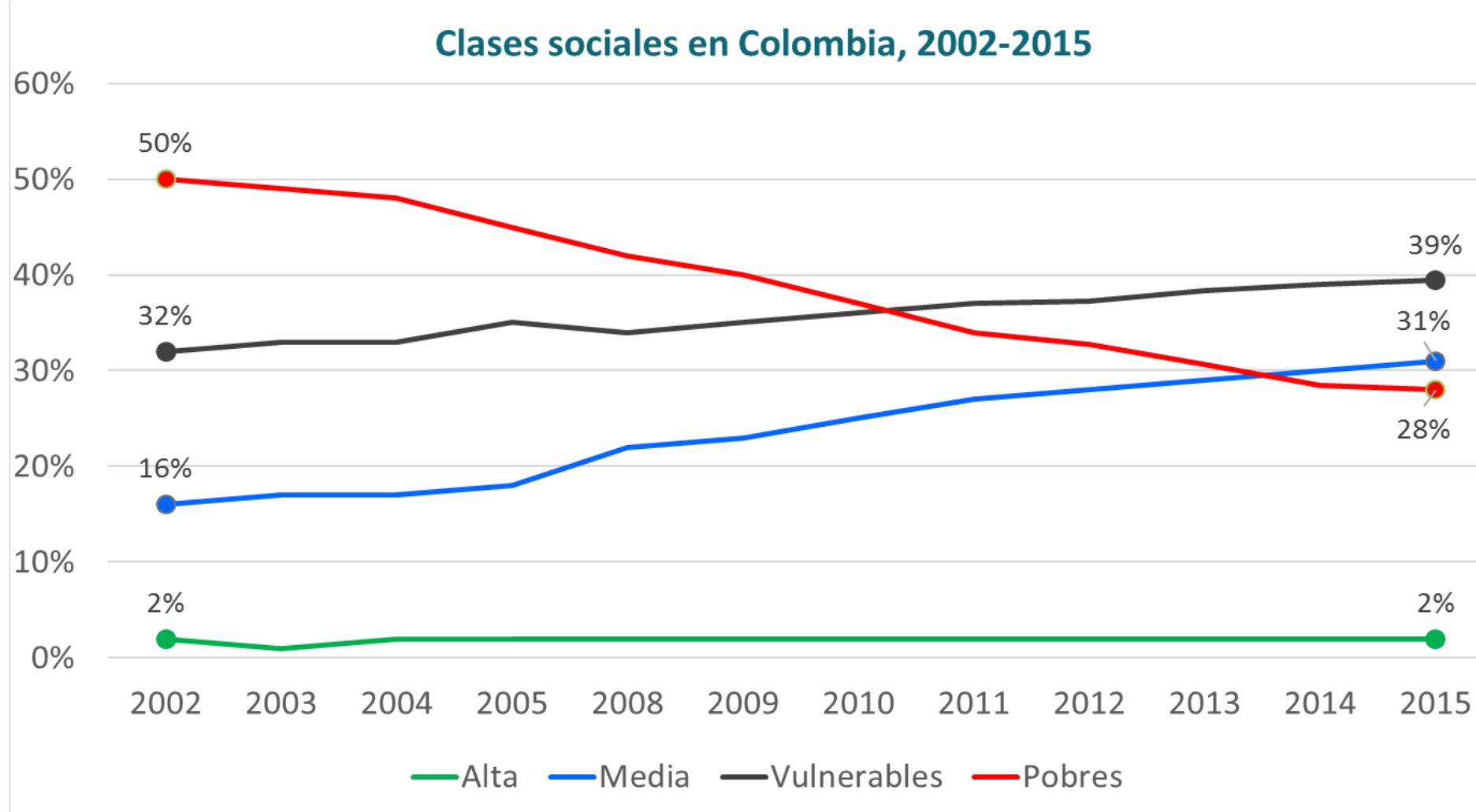
# 1. Tener un ingreso por persona equivalente al de un país de ingresos medios altos.

Colombia cumplió esta meta (USD 13.000) en 2014.



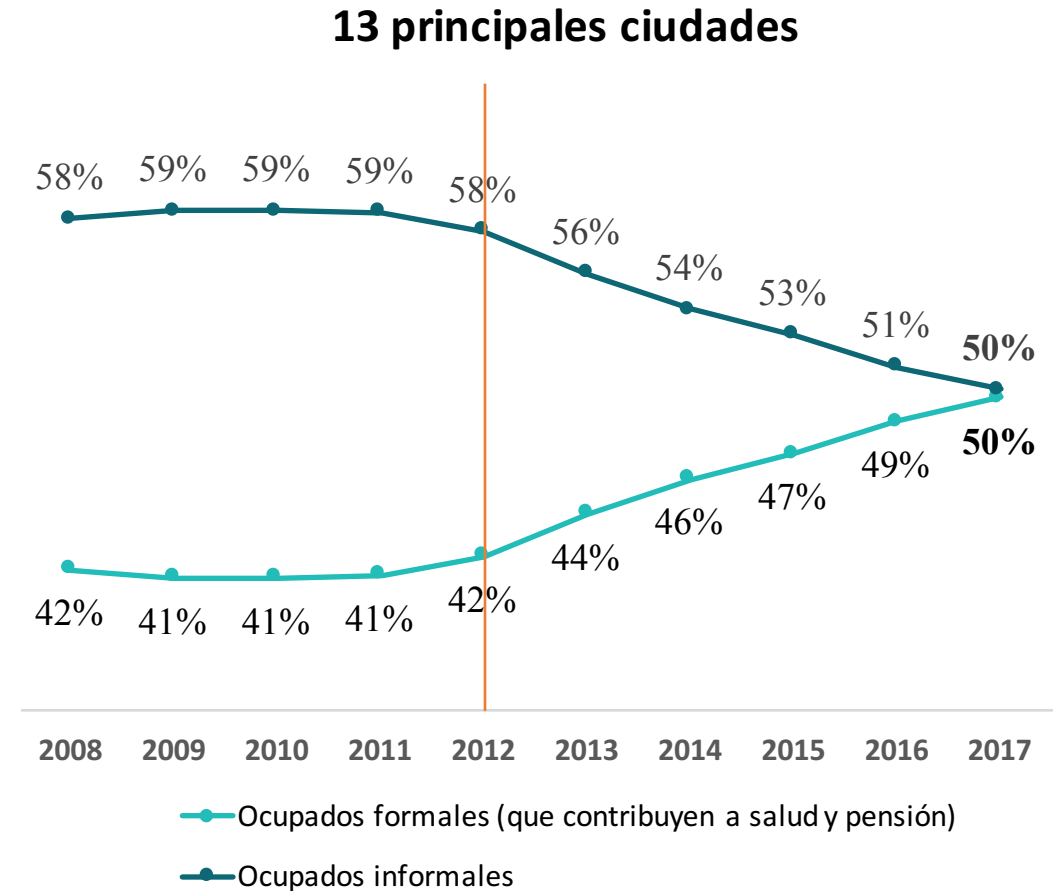
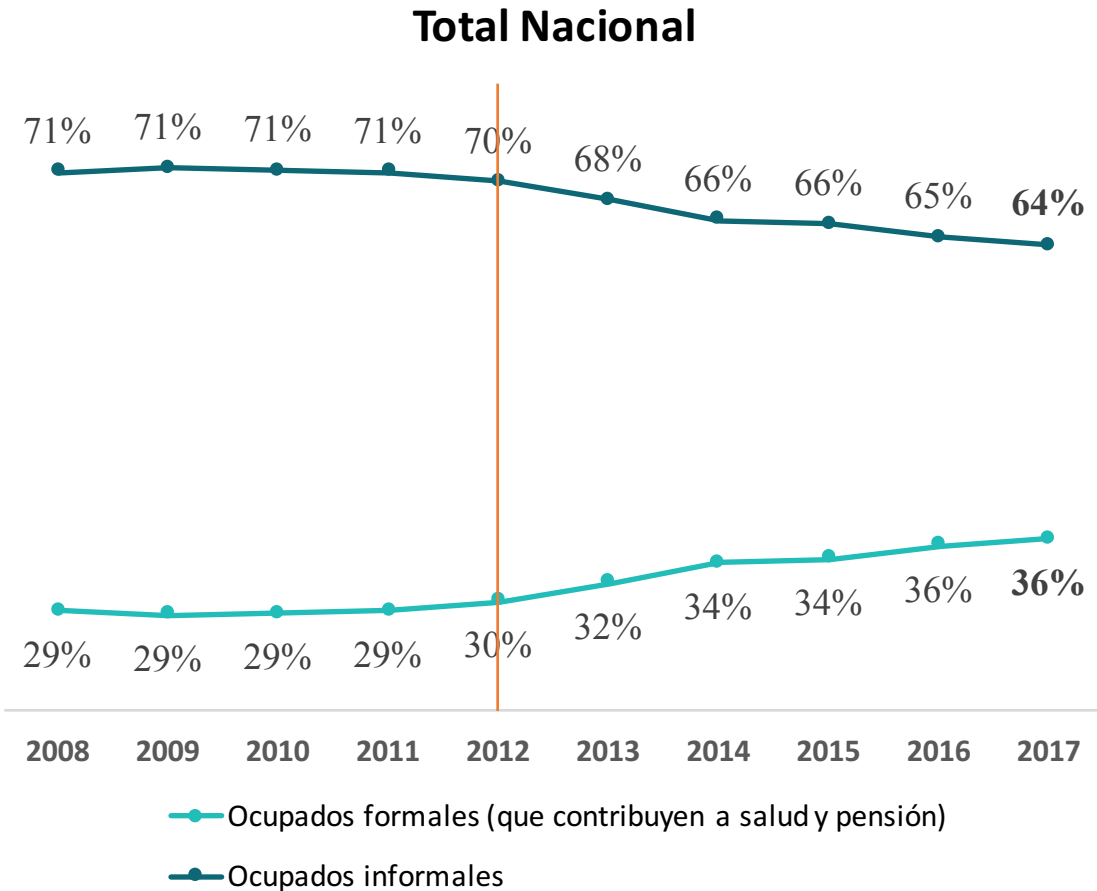
## 2. Elevar la calidad de vida y reducir sustancialmente los niveles de pobreza.

Por primera vez en la historia, la clase media supera a la población en situación de pobreza. En este contexto, 5,1 millones de personas salieron de la pobreza entre 2008 y 2015.



### 3. Mejorar las oportunidades de empleo formal.

A partir de 2012 se evidencia un cambio en la composición de ocupados formales frente a los informales, en especial en zonas urbanas.

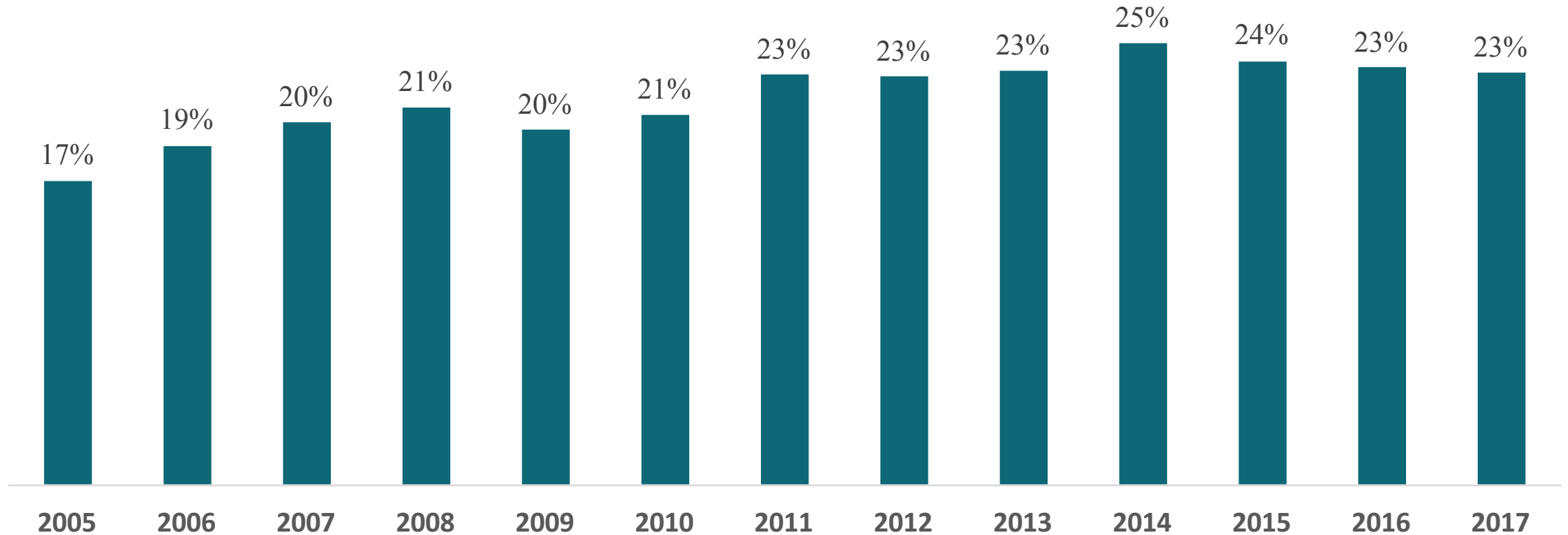




## 4. Lograr un ambiente de negocios que incentive la inversión local y extranjera.

La inversión como porcentaje del PIB alcanzó recientemente niveles históricos.

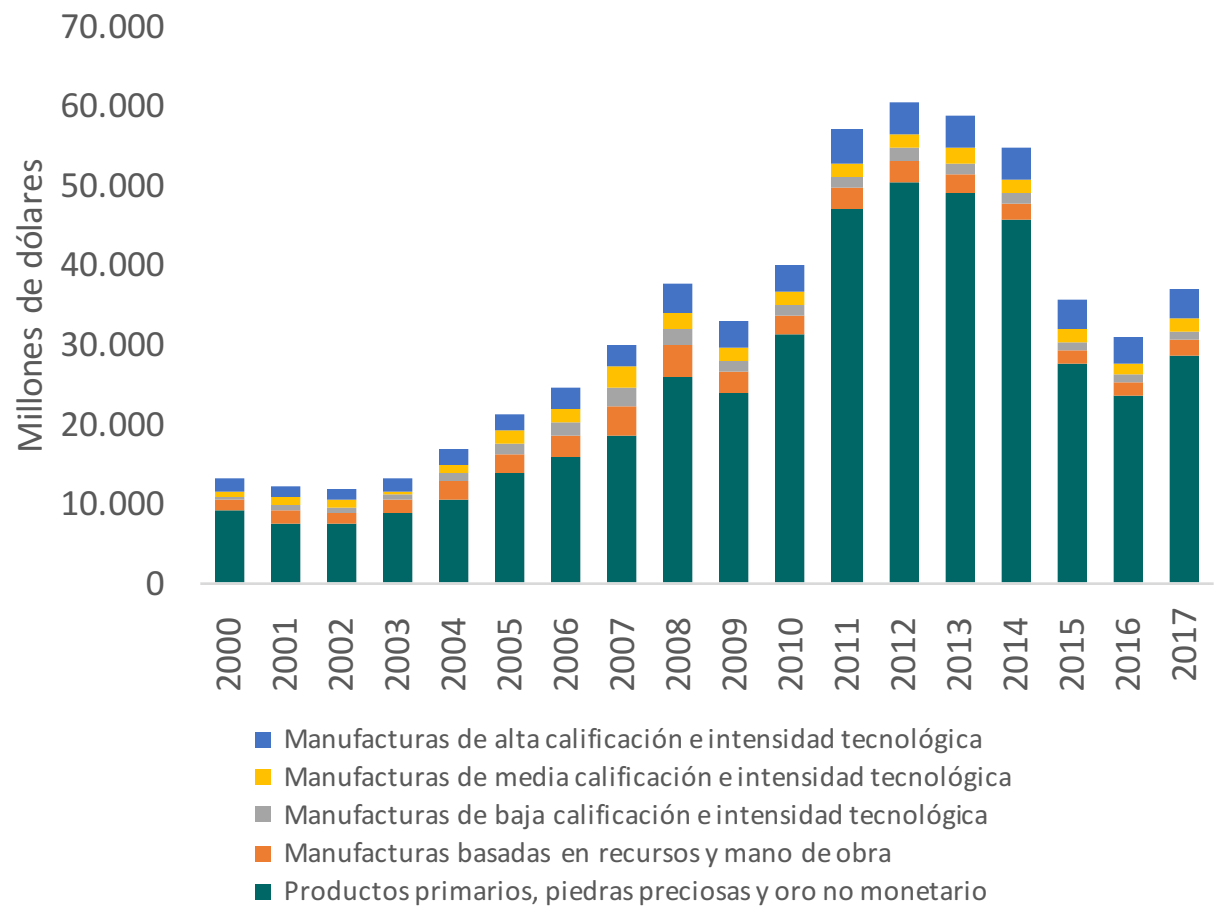
Inversión como porcentaje del PIB



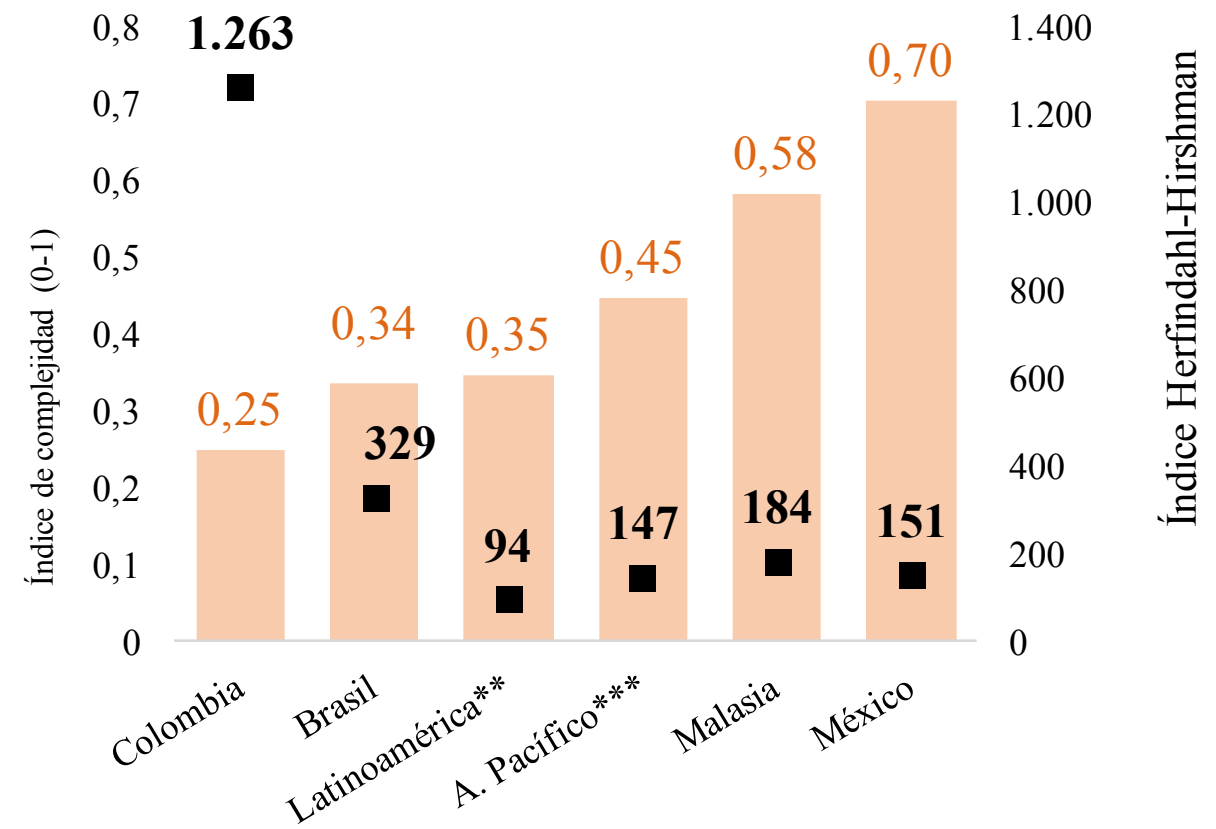
# 5. Contar con una economía exportadora de bienes y servicios de alto valor agregado.

Las exportaciones de alto valor agregado no han ganado peso dentro del total. En 2017, los productos primarios representaron el 77,6% de las exportaciones.

**Exportaciones por nivel de sofisticación, Colombia**



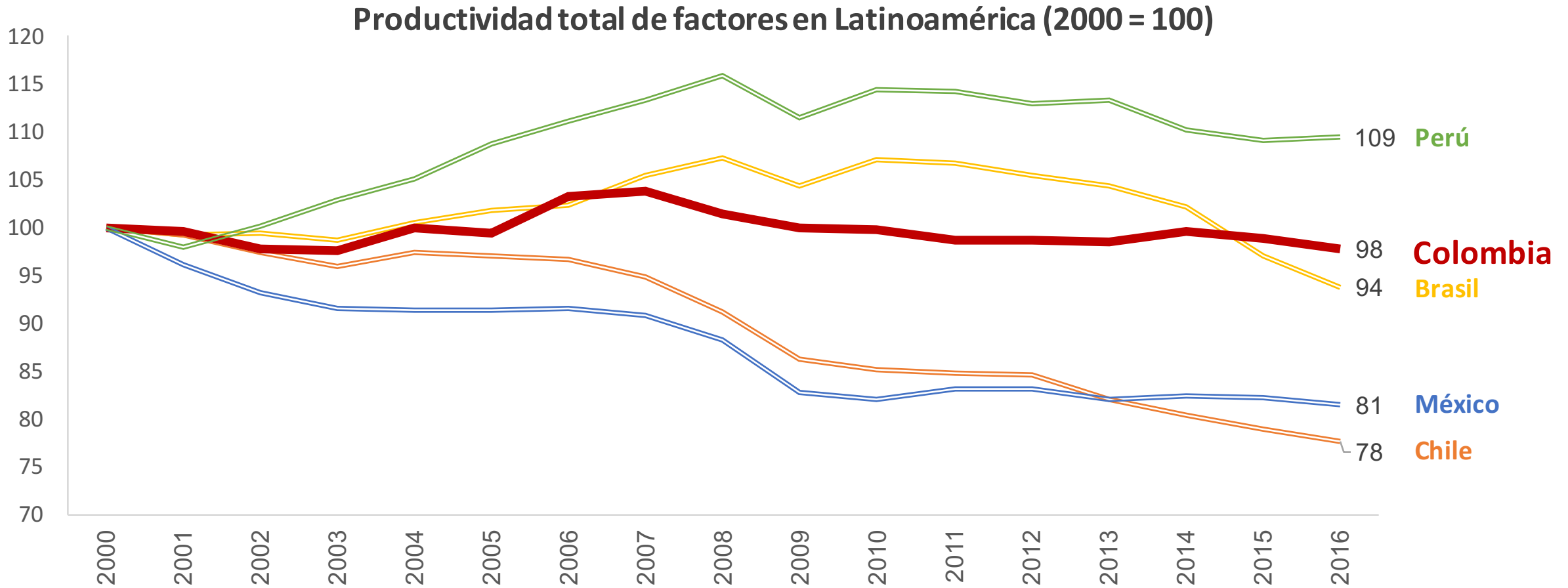
**Complejidad y concentración de las exportaciones (2017)**



Fuente: (1) Consejo Privado de Competitividad con base en UNCTAD; (2) DNP.

# A los anteriores retos se suma el más estructural: el reto de la productividad.

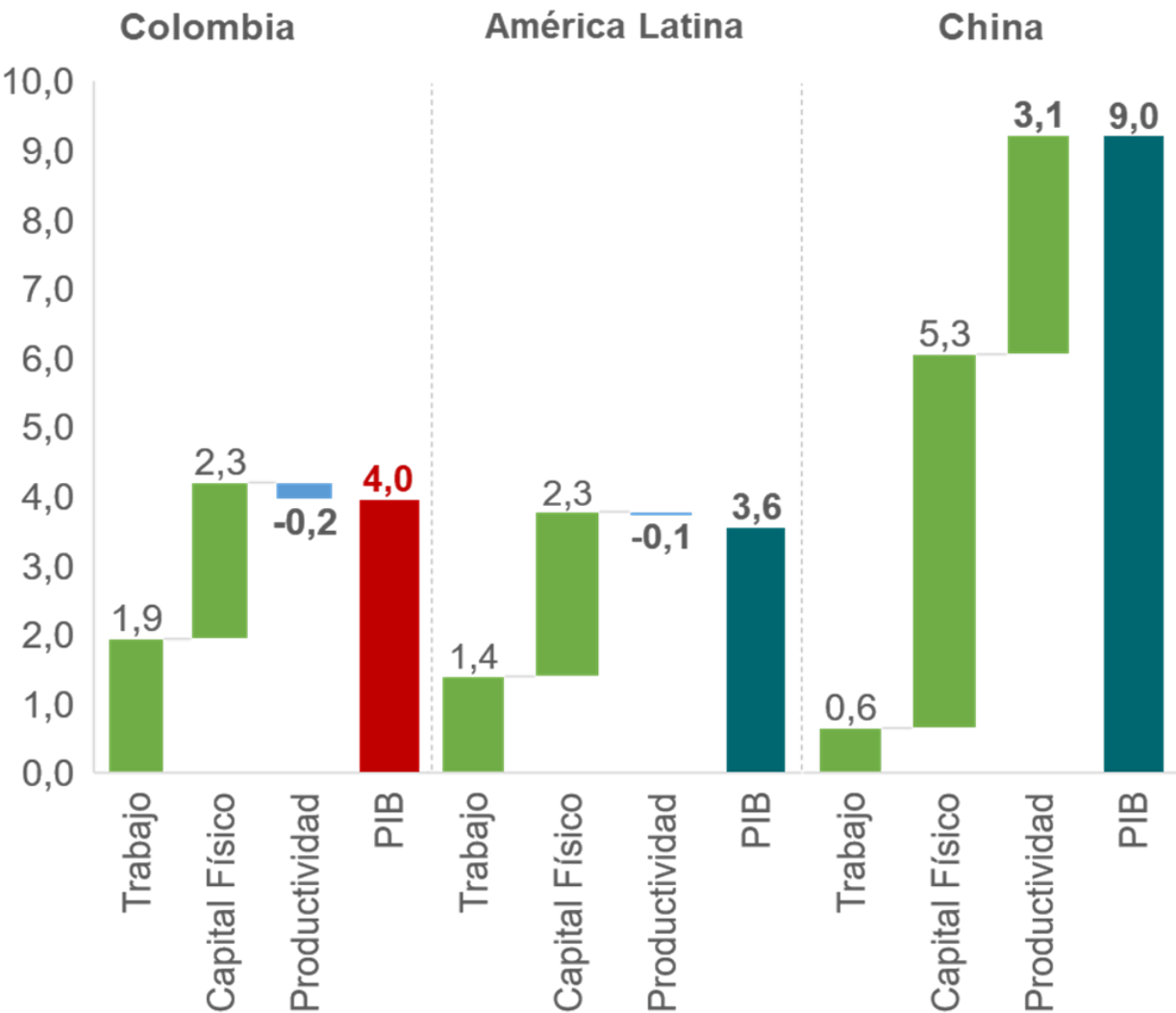
Casi dos décadas sin crecimiento de la productividad. Desde 2007 incluso ha retrocedido, a la par de América Latina.



# El crecimiento económico del país se ha basado en capital y trabajo, no en eficiencia.



Contabilidad del crecimiento (promedio 2000-2016)



Entre 2000 y 2016, la PTF jugó un rol importante en el crecimiento económico asiático, contrario a lo que pasó en Latinoamérica.

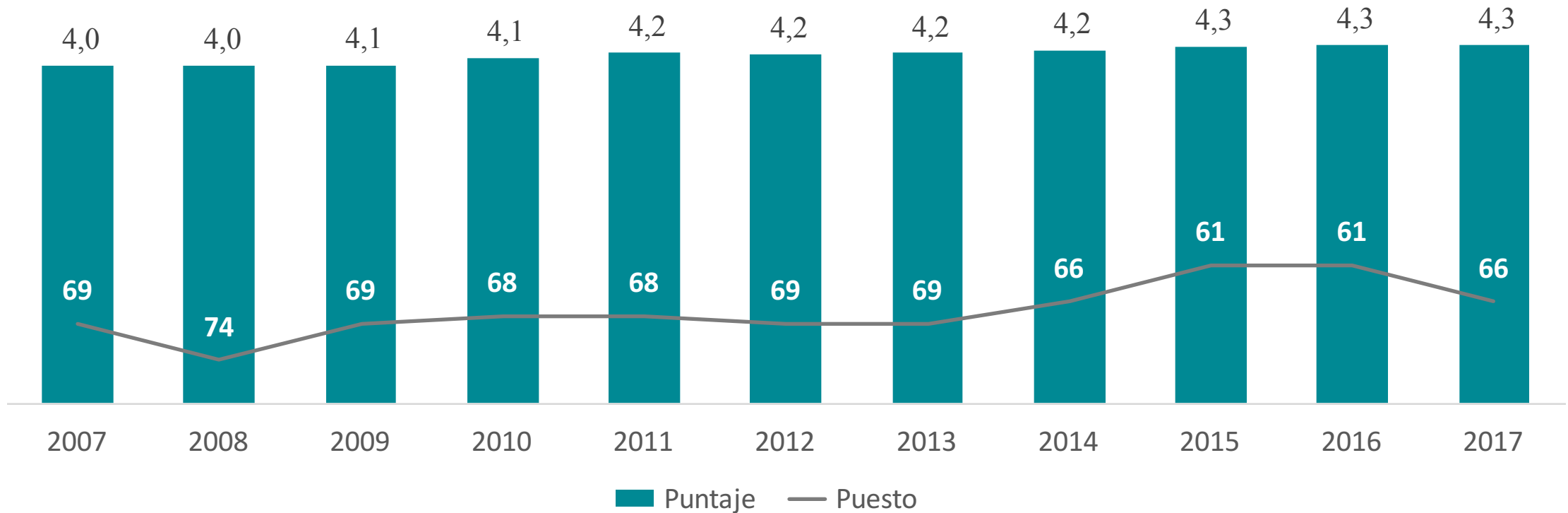
En Colombia, el aporte de la productividad al crecimiento fue negativo.

Fuente: Cálculos CPC con base en Conference Board (2018).

## Lo anterior tiene consecuencias sobre la competitividad.

Aunque algunas metas se han logrado, el lento avance en los rankings internacionales es una señal de que aún no se cuenta con las condiciones suficientes para un crecimiento mayor y sostenido.

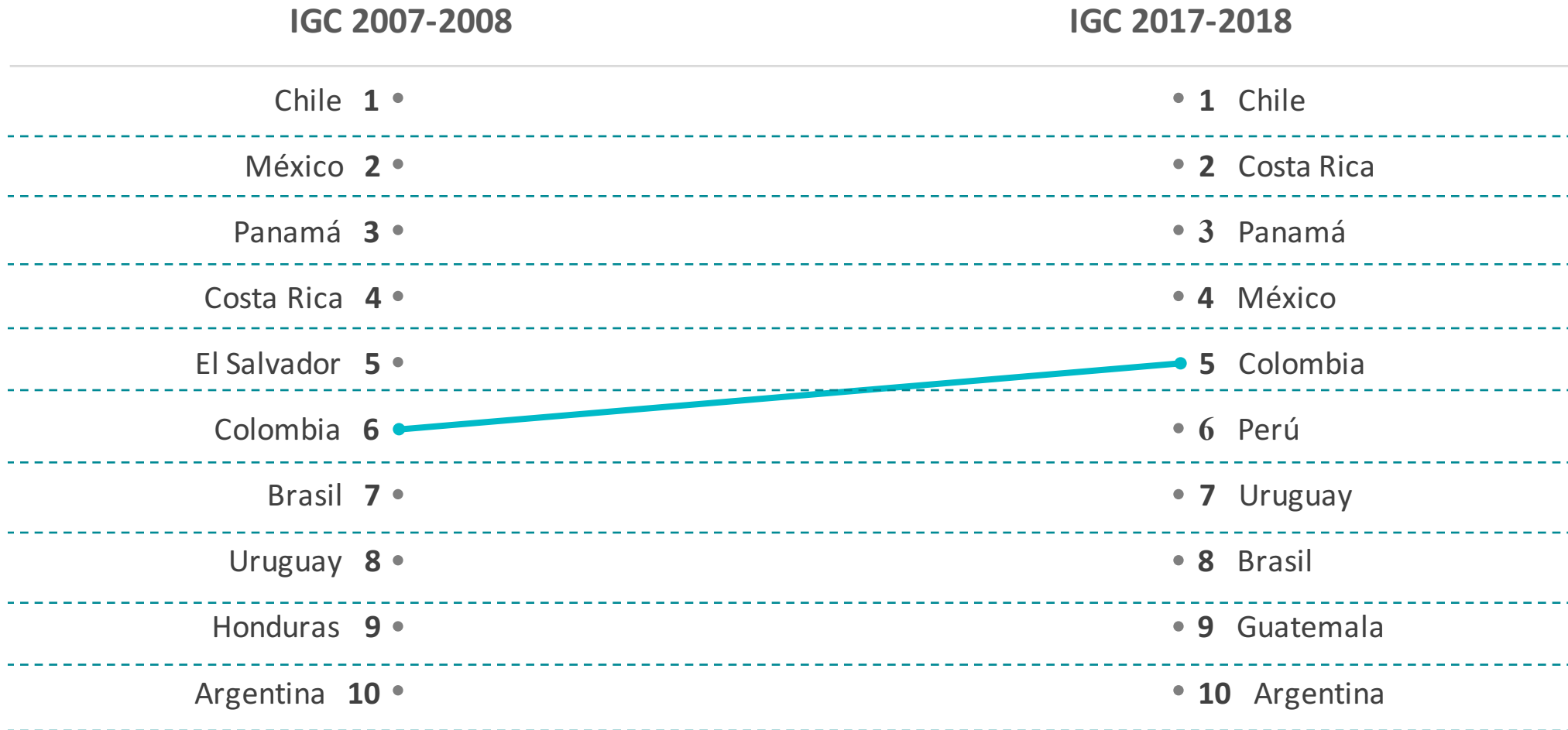
Evolución Colombia en el Índice Global de Competitividad: puntaje y *ranking*



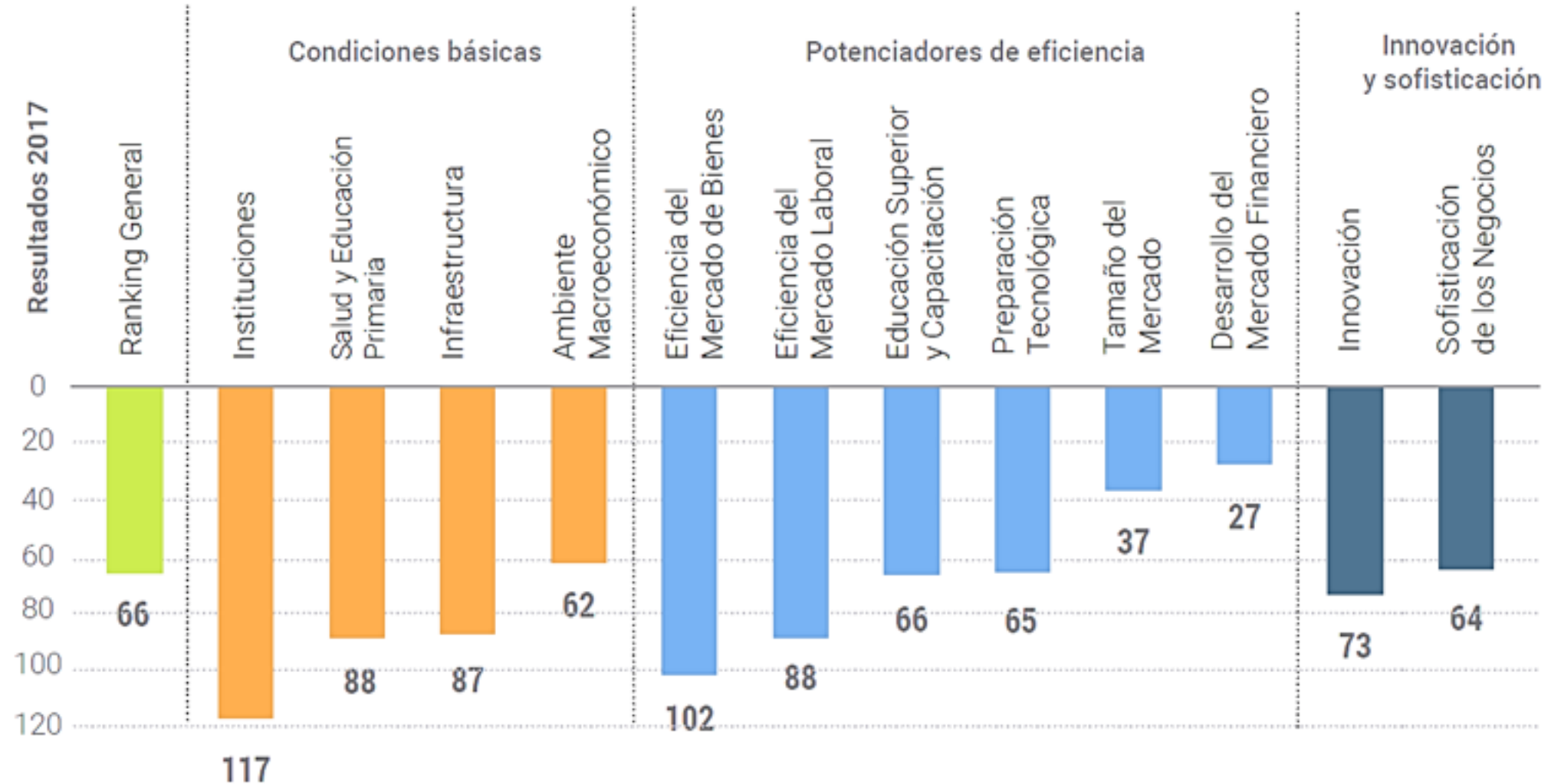
# Colombia ocupa la quinta posición en América Latina y solo ha logrado avanzar un puesto en los últimos 10 años.



## Los 10 países mas competitivos en América Latina

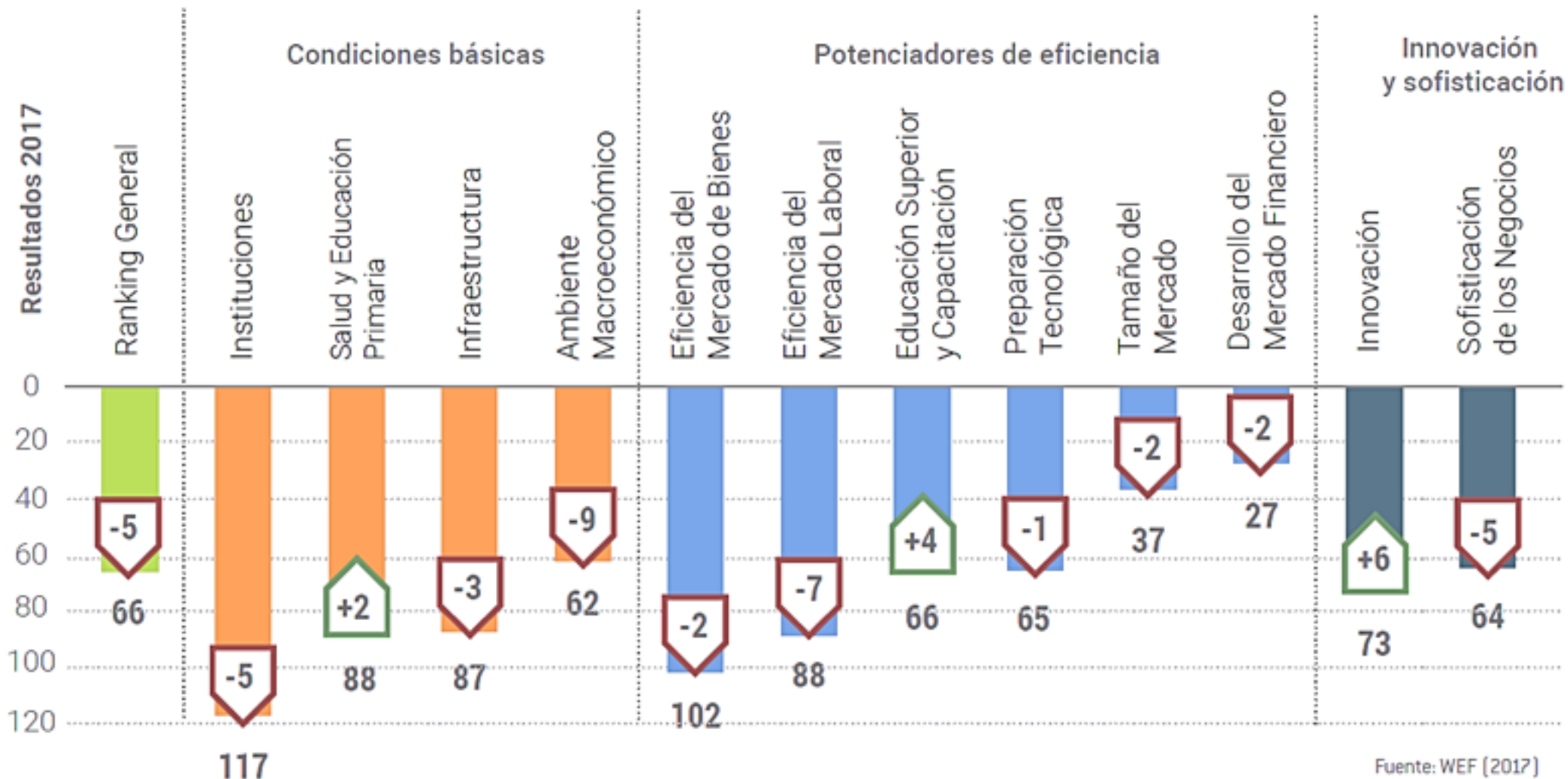


# El país tiene rezagos en varios pilares del Índice Global de Competitividad del Foro Económico Mundial.



Fuente: WEF (2017)

# Y estos rezagos empeoraron de 2016 a 2017.



Fuente: WEF (2017)

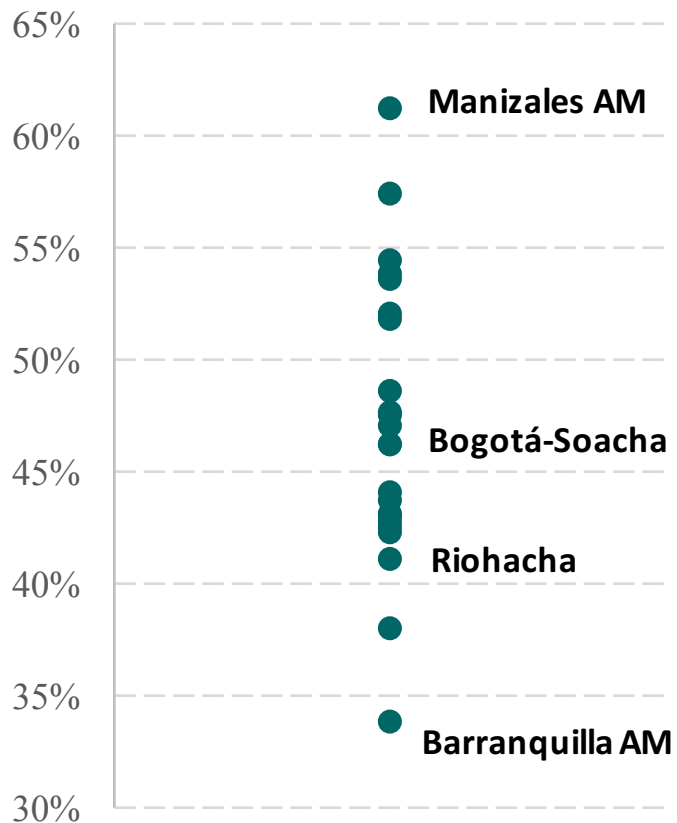
Fuente: WEF (2017)



# Existen además grandes brechas subnacionales en las condiciones básicas para la competitividad.

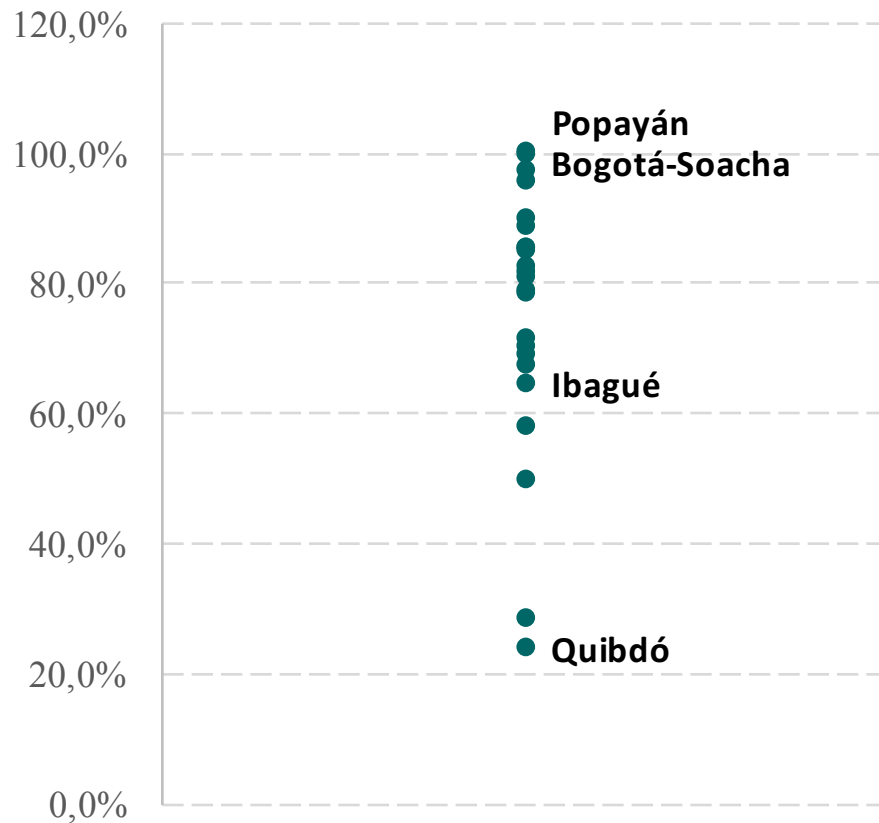


**Instituciones**  
Eficiencia de la justicia



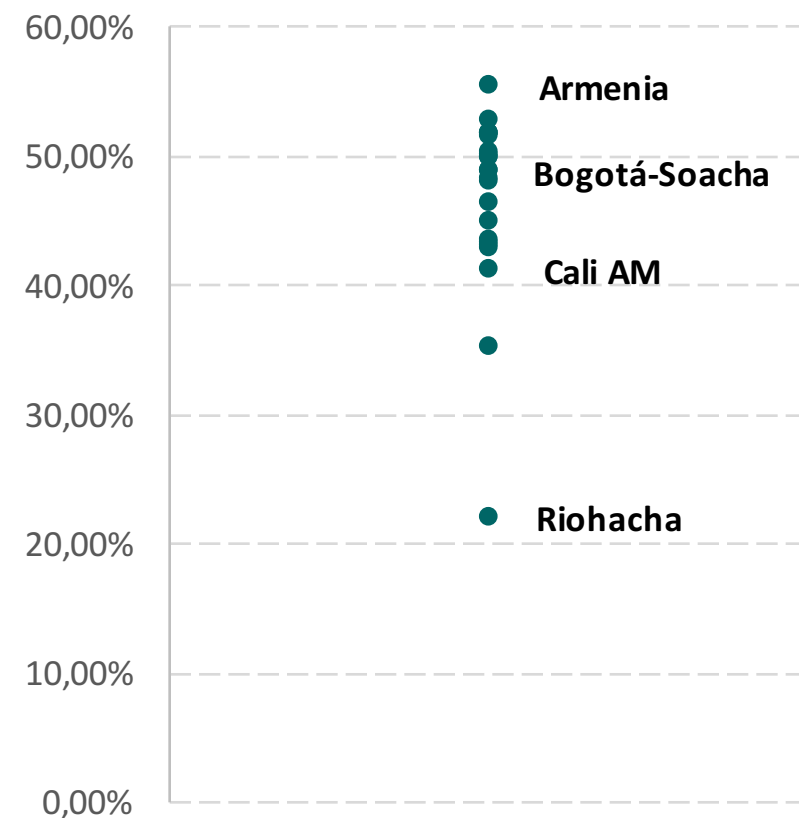
Fuente: Consejo Superior de la Judicatura, 2016.

**Infraestructura y equipamiento**  
Cobertura de acueducto



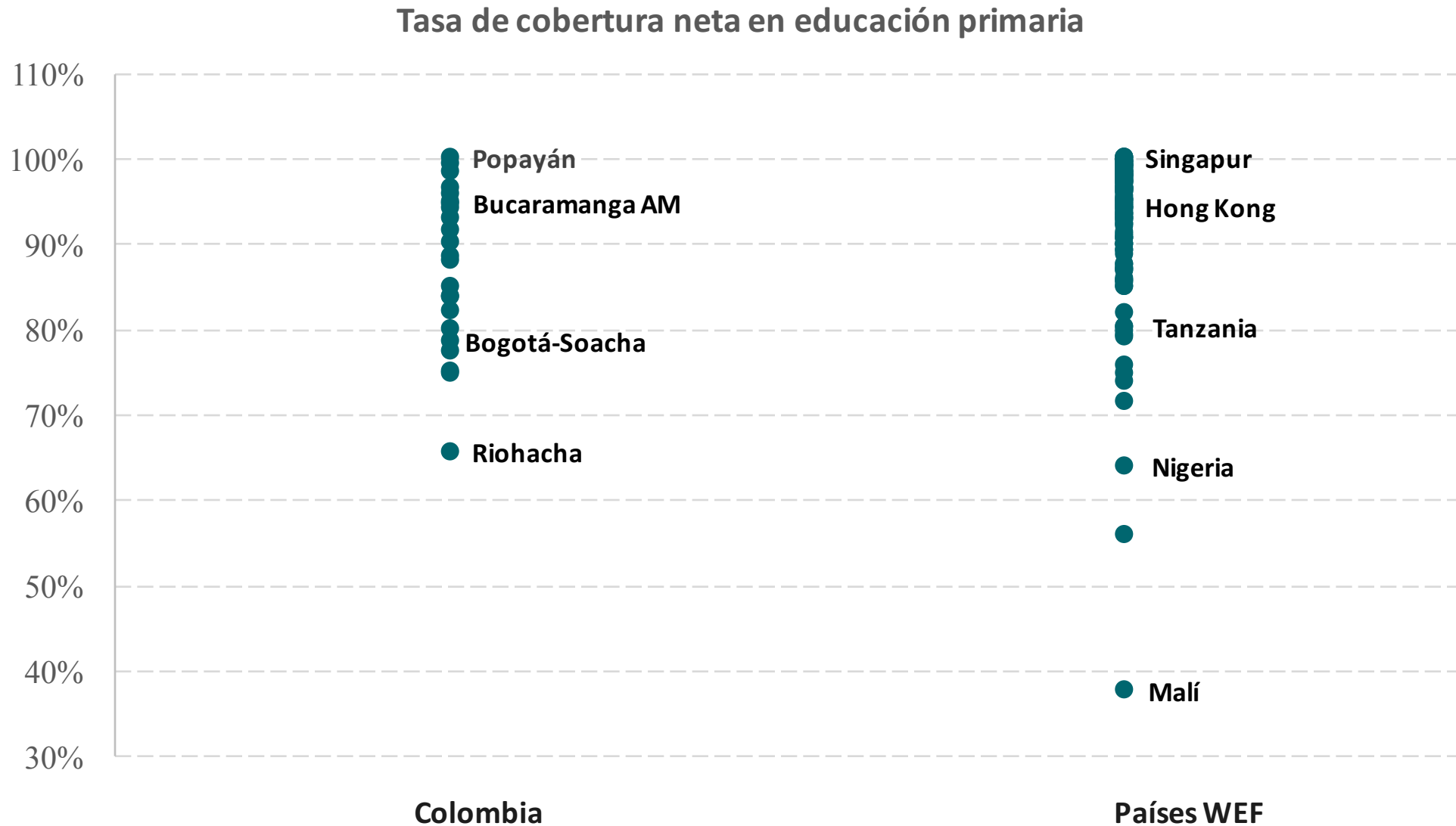
Fuente: DNP, 2016.

**Educación básica y media**  
Cobertura neta en educación media



Fuente: Ministerio de Educación Nacional, 2016.

# Las brechas entre ciudades son similares a las brechas entre países.



Fuente: Consejo Privado de Competitividad con base en WEF y Ministerio de Educación Nacional, 2016.



# Contenido

- 1** Competitividad en Colombia
- 2** El reto de la productividad
- 3** Mensajes finales

Afrontar el reto de la productividad implica abordar los factores **internos a las empresas**, y los que determinan la eficiencia en la asignación de recursos, que son **externos a estas**.



# Productividad interna

(de las empresas en el sector)

Favorecida por:

Acceso a  
financiación

Adopción de  
tecnología y prácticas  
gerenciales

Innovación en  
procesos y productos

Regulaciones que no inhiban la acumulación y el  
crecimiento empresarial

Capital humano capacitado y competitivo

Área de política:

Capacidades  
empresariales

Formalidad

Capital humano

## Eficiencia en la asignación de capital y trabajo (entre empresas del sector)

Favorecida por:

Flexibilidad del mercado laboral

Regulación que facilita salida de empresas improductivas

Facilidad de creación de empresas y reducción de barreras de entrada

Competencia intensa

Remoción de distorsiones a la rentabilidad

Área de política:

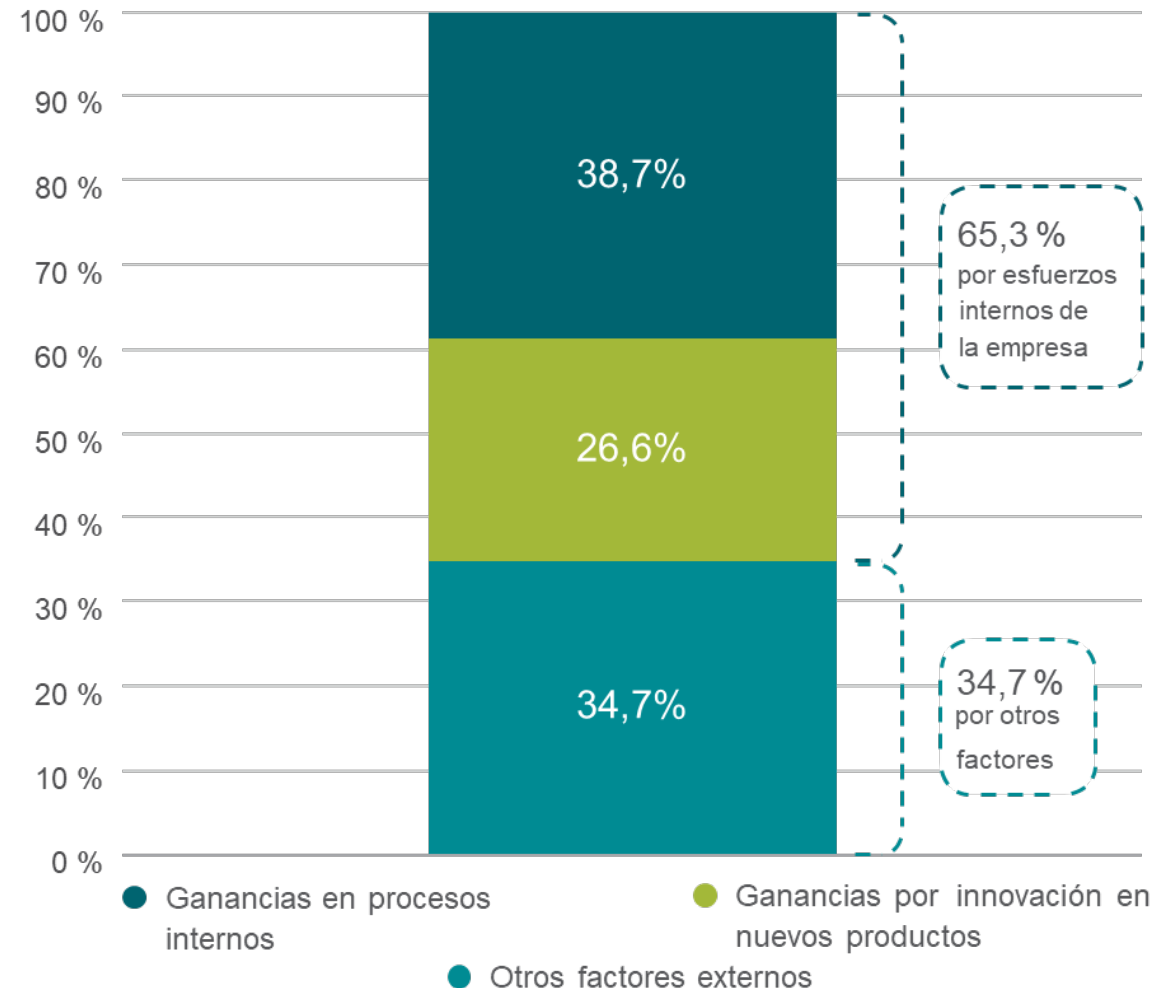
Eficiencia del mercado:  
regulación y comercio

Eficiencia logística

Para el caso colombiano, los aumentos de productividad en las firmas han estado relacionados **mayoritariamente con esfuerzos internos a las empresas.**

En menor medida, el aumento estuvo relacionado con los factores externos.

## Variación de la producción de las empresas manufactureras





**Veamos algunos ejemplos de factores que afectan la productividad.**

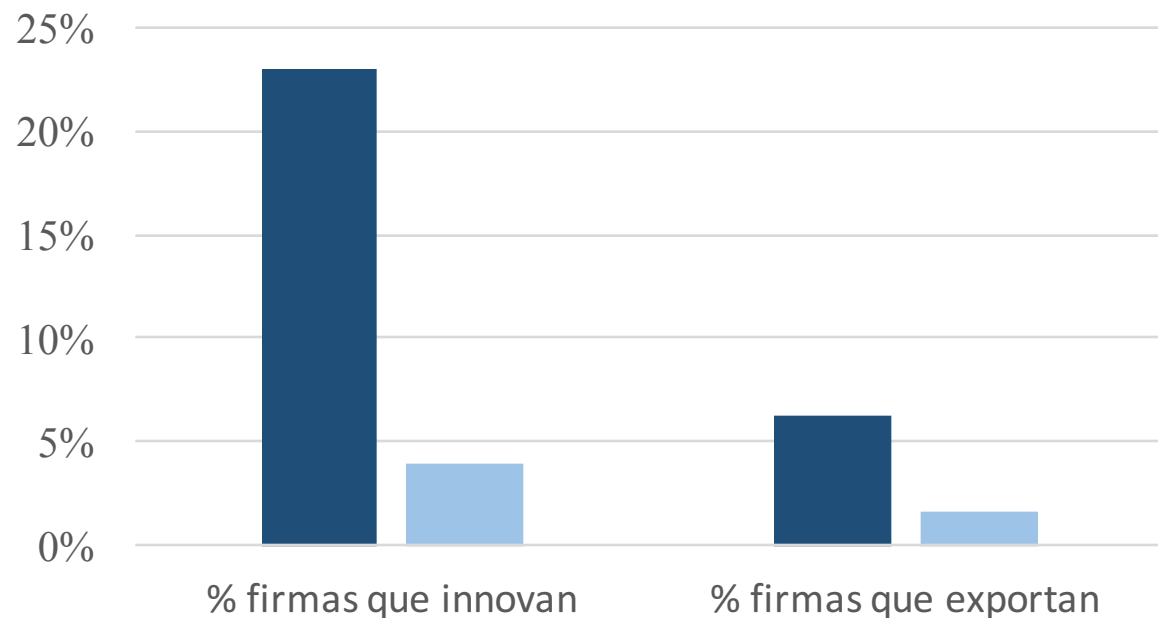


# Adopción de tecnología y prácticas gerenciales

Las prácticas gerenciales están asociadas con mayor innovación, exportaciones e inserción en cadenas globales de valor.

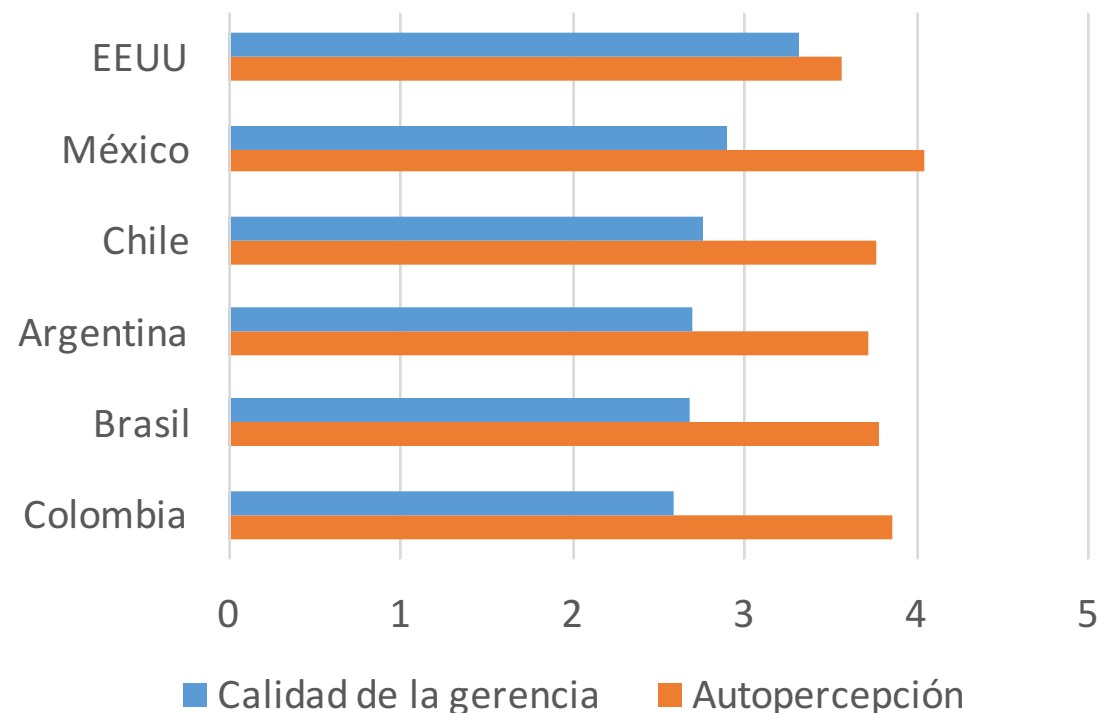
La calidad de la gerencia en Colombia es menor a la de sus pares y los gerentes creen tener mejores capacidades de las que tienen.

Desempeño de empresas según capacidades gerenciales



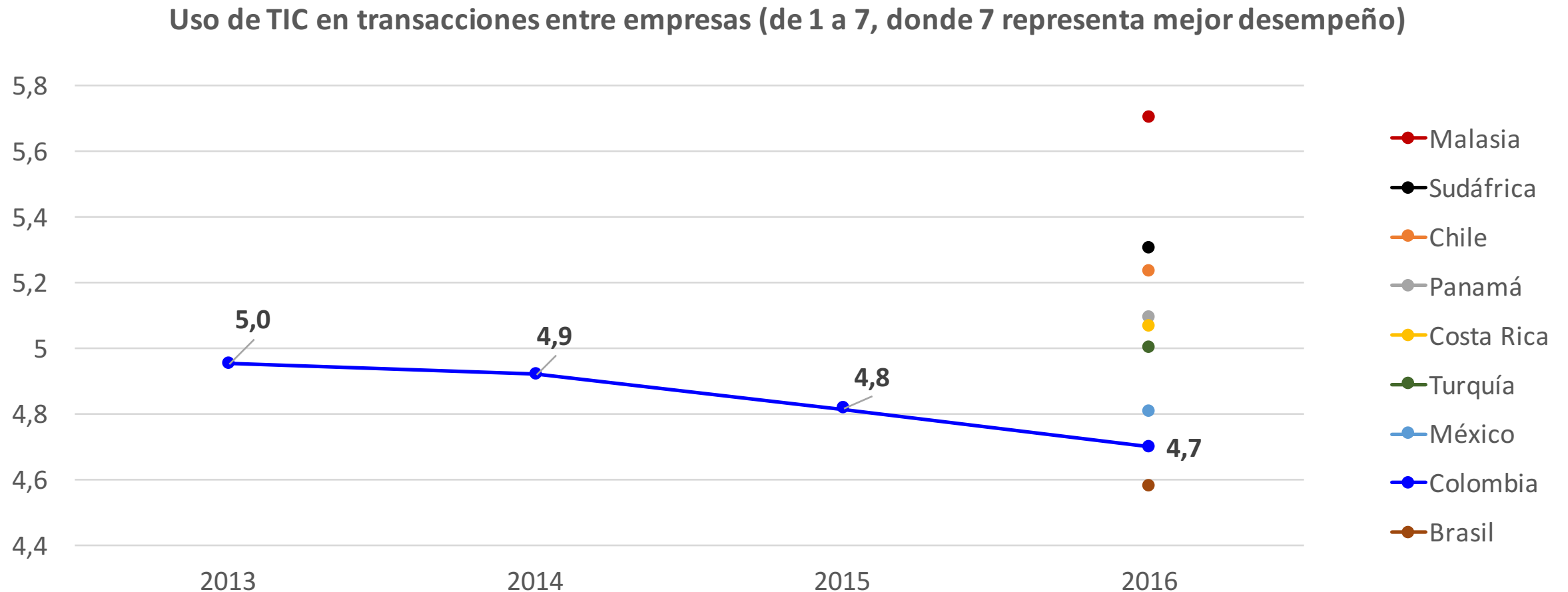
■ Mejores capacidades gerenciales ■ Bajas capacidades gerenciales

Calidad de la gerencia y autopercepción



# Digitalización e innovación

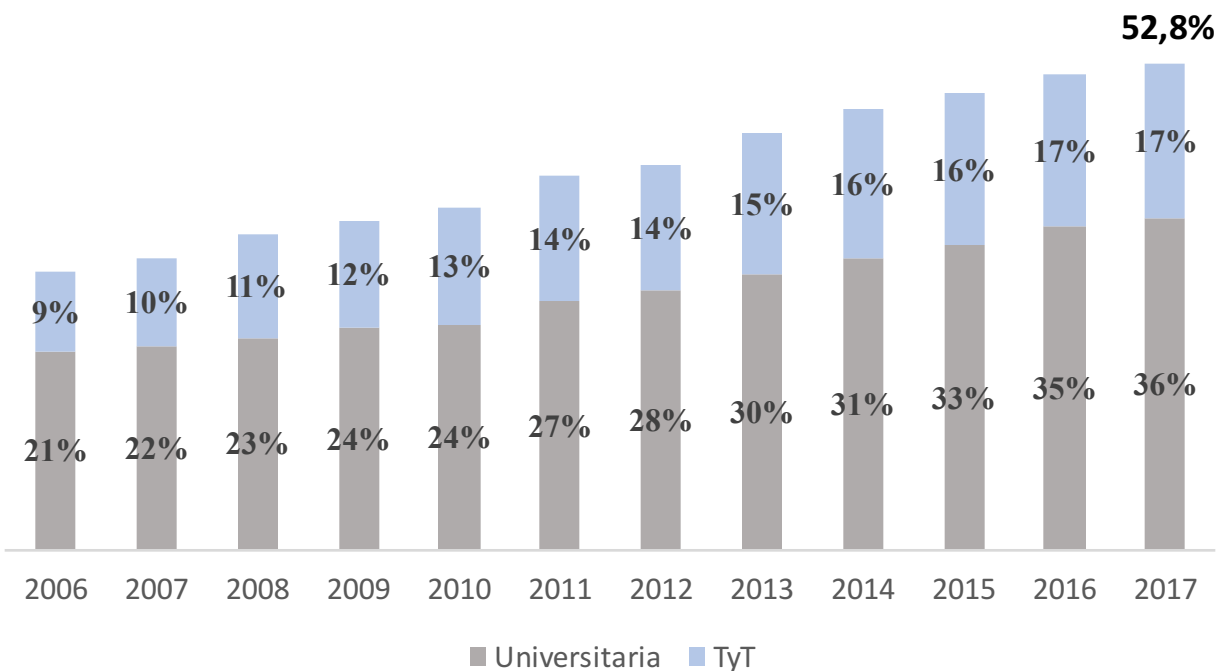
Frente a países de referencia, Colombia está rezagado y empeorando en indicadores de apropiación de TIC.



# Capital humano capacitado y competitivo

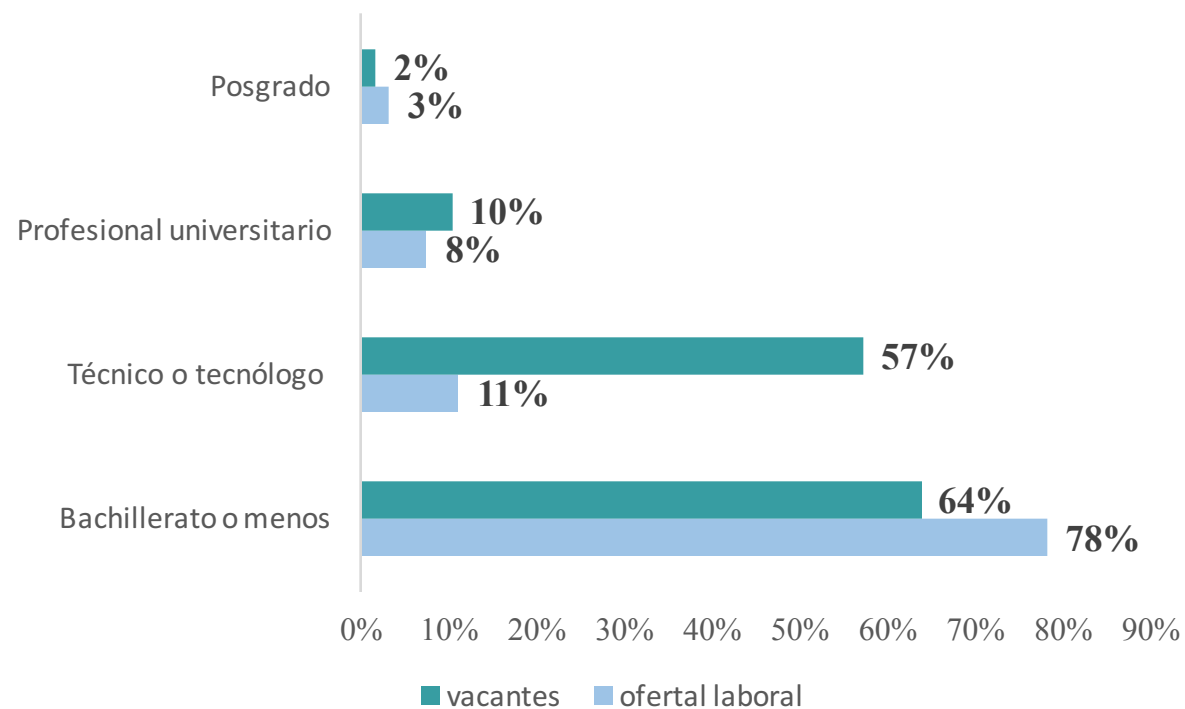
Apenas un 17 % de la cobertura en educación superior corresponde a educación técnica y tecnológica. Precisamente, en el país hay un exceso de demanda laboral en este nivel.

Descomposición de la tasa de cobertura bruta en educación superior. Colombia, 2008 – 2017.



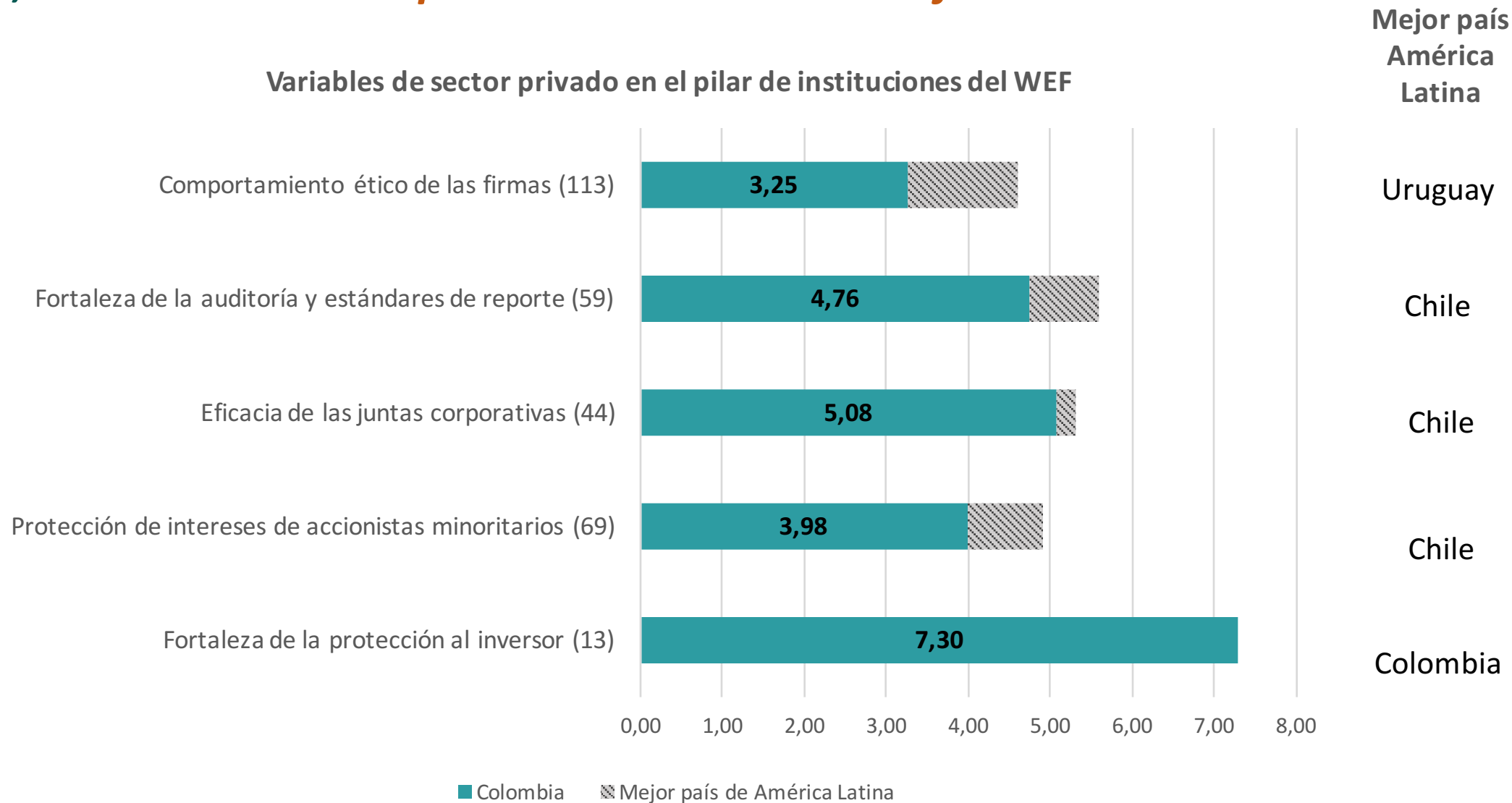
Fuente: MinEducación (2018) y SENA (2018).

Composición de la oferta y la demanda laboral por nivel de educación



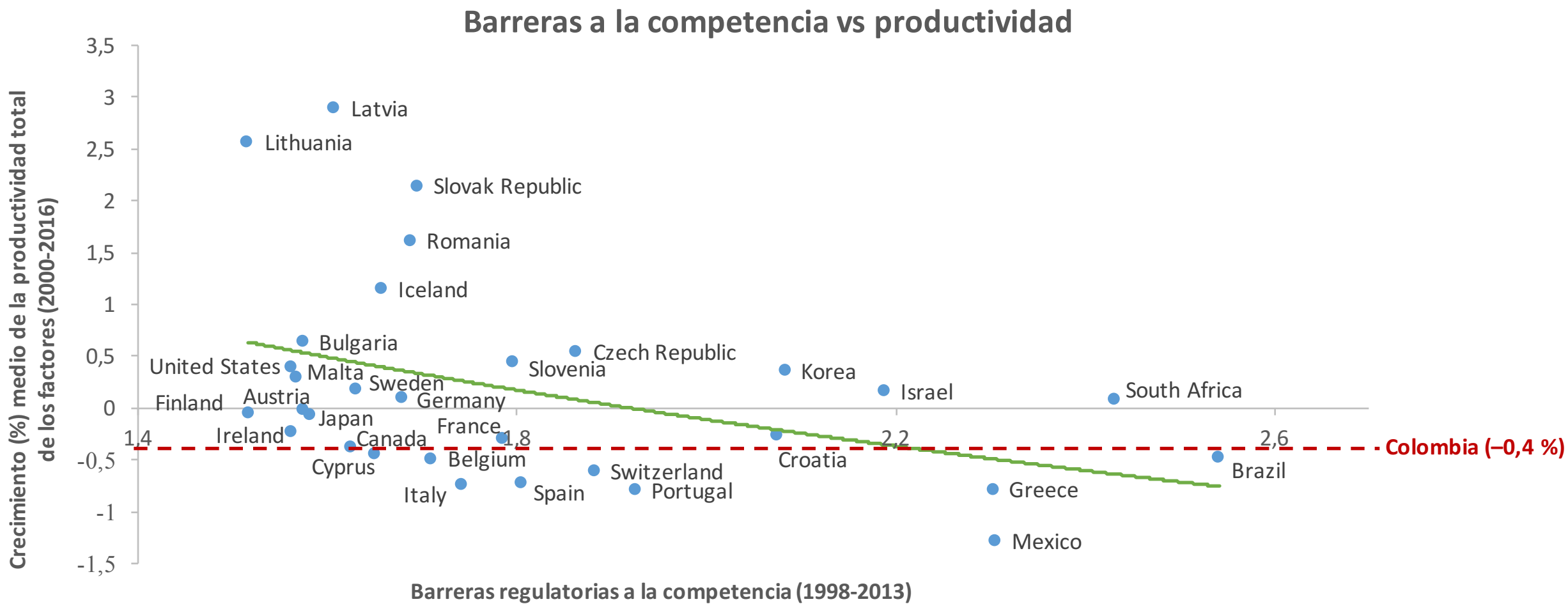
Fuente: Lora, 2015

Adicionalmente, en variables del sector privado del pilar *Instituciones* del WEF, Colombia registra la mayor brecha frente al mejor país de América Latina, en la variable *Comportamiento ético de las firmas*.



# Competencia intensa

Defender la libre competencia y promover regulaciones que no la restrinjan es fundamental para aumentar la productividad del país.





# Contenido

- 1 Competitividad en Colombia
- 2 El reto de la productividad
- 3 Mensajes finales

# Mensajes finales

- Aunque el país ha **alcanzado algunas de las metas propuestas** hace 12 años y el crecimiento de la economía ha sido positivo, **la productividad lleva casi dos décadas sin crecer**.
- Esto se evidencia en el **lento avance en los *rankings* internacionales**.
- A esto se suman importantes **brechas territoriales** al interior del país.
- En Colombia, los aumentos de productividad en las firmas han estado relacionados **mayoritariamente con esfuerzos internos a las empresas**.
- El **sector privado está llamado a ser protagonista** en la solución del reto de la productividad, y a incidir para que esta sea la **prioridad en la política pública de competitividad**.



**Gracias.**

---

**Santiago Matallana**  
Vicepresidente

 [@SMatallanaM](https://twitter.com/SMatallanaM)

Consejo Privado  
de Competitividad



Octubre, 2018